

# מודל עבודה בקהילות יישוב

פותר ע"י יחידת היישוב המערכת

אגף מו"פ, ניסויים ויזמות

המנהל הפדגוגי

משרד החינוך

תשע"ח

# קהילת יישום- שיטה וכלים

קהילת יישום הינה קהילת למידה מקצועית

שחבריה הם בעלי עניין מקצועי משותף

הפועלים בגבולות ידועים לצורך הפריה הדדית ולמידה.

קהילת יישום לומדת להתמודד באופן יעיל

עם הניסיון לאמץ עקרונות הפעלה של מוצר חינוכי מצליח

תוך התאמה לצרכים, מבלי לוותר על ליבת המוצר שמבטיחה הצלחה.

# מטרות קהילת יישום

- לסייע בעיצובם והתאמתם של מוצרים חינוכיים, ליישום מוצלח במוסדות חינוך נוספים במערכת החינוך.
- להעריך את הצלחת מוצרים אלה בתוך ההקשר בו הם

מיושמים

# הצלחתה של קהילת יישום

טמונה בתחושה של רווח הדדי מצד כל השותפים לתהליך.

את הרווח הזה ניתן לחלק לשתי רמות :

1. הרווח ברמת יישום והטמעת המוצר

2. הרווח ברמת יצירת קהילה עובדת ולומדת במשותף.

שותפי הקהילה	רמת יישום והטמעת המוצר	רמת הקהילה
מוסדות חינוך מיישמים	יכולת ניכוס מוצר והתאמתו לבית הספר. שפה אחידה ונראות המוצר בבית הספר. היישום הראשוני מהווה מודל להרחבה עתידית	הקהילה היא זירה לשיתוף ותמיכה בהצלחות כישלונות, דילמות, תוצרים, ידע, למידת עמיתים
מזמין	שיפור האפקטיביות הבית ספרית בכל המדדים הקשורים להבטחת המוצר	הוכחת האפקטיביות של המוצר ויציאה להרחבה הדרגתית של היקף הפעילות ומספר המשתמשים במוצר
אגף מו"פ – יישום מערכתי	מעקב אחר קהילת היישום מספק מידע לגבי המידה בה עומד המוצר במשפט ההבטחה שלו בסביבה שונה מהסביבה שבה פותח	מעקב אחר קהילת היישום מספק מידע לברור התנאים הנדרשים ליישום מוצלח של המוצר בקרב קהל היעד של המזמין .

# עקרונות הפעלת קהילת יישום

פעילות קהילת יישום מבוססת על מערך המשלב:

- ביטוי לניסיון וידע קיים
- רכישה והבניית ידע חדש
- ביטוי להבנה, תוך התנסויות מחוץ למפגשי הקהילה
- יישום, הערכה ורפלקציה

הטמעת מוצר חינוכי משפר ביצועים:

מסגרת הכשרה מקצועית של מספר מוסדות חינוך  
בעלי עניין משותף:

יוצרת קהילות יישום

שמשפרת ביצועי הוראה ולמידה באמצעות

למידת עקרונות המוצר

התאמת המוצר לצרכים ולמשאבים קיימים

ניכוס והפעלת המוצר

תמיכה ביישום

והערכת אפקטיביות

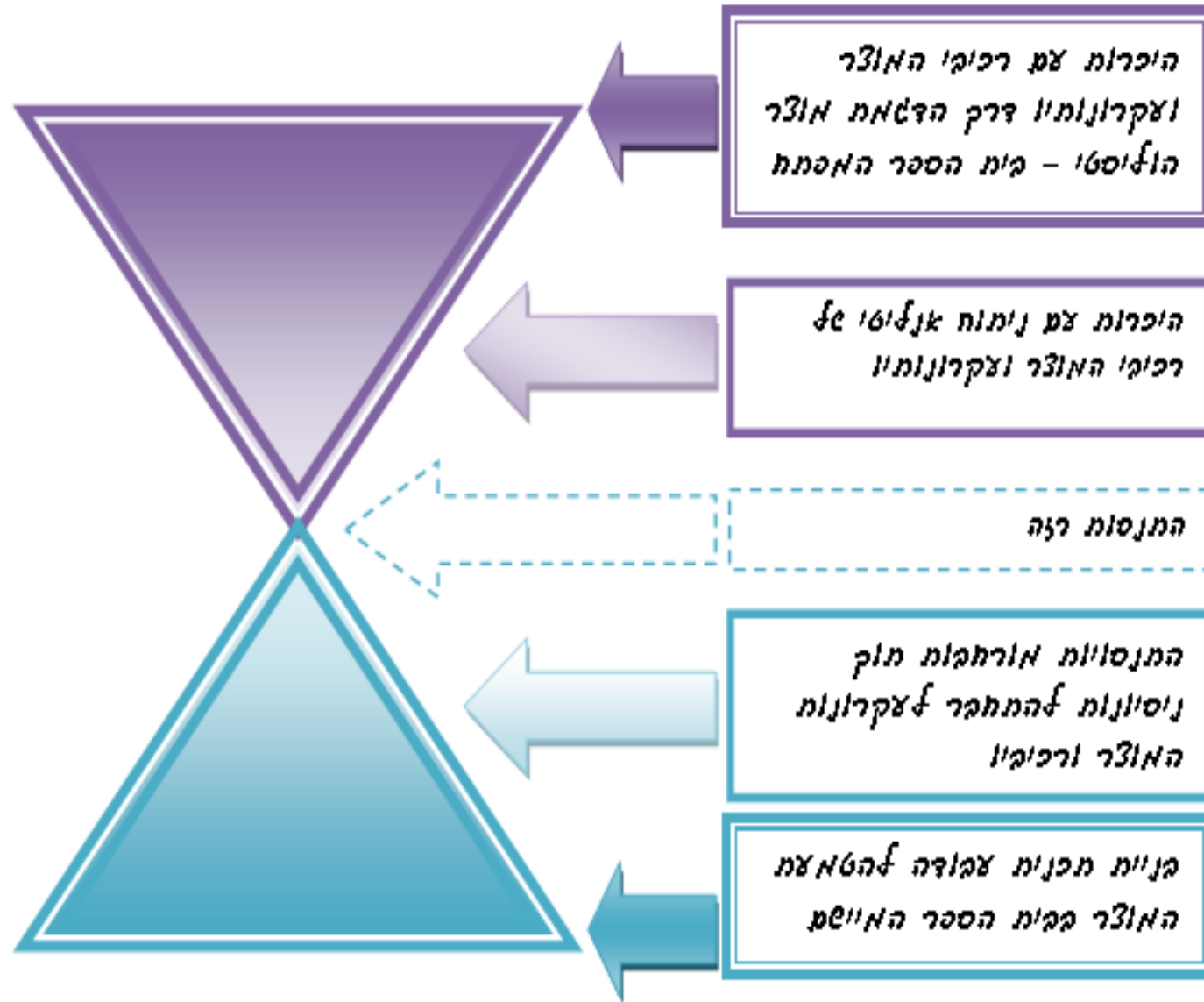
הצלחת המוצר

# הפעלת קהילת יישום מצליחה

## אתגרים איתם התמודדנו

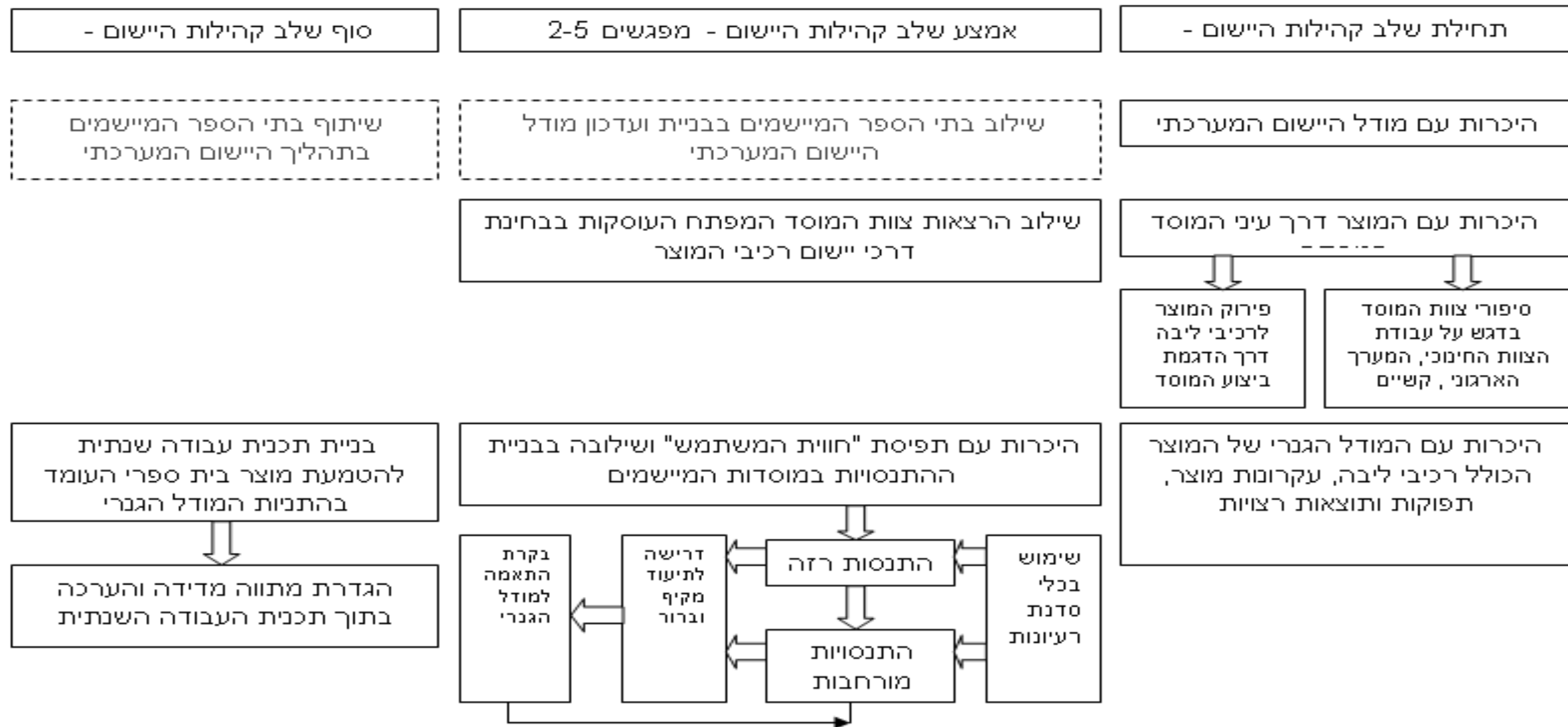
- פעולות רתימה של בעלי עניין באימוץ המוצר.
- פעולות לניכוס התפיסה הפדגוגית.
- יצירת תרבות של שיתוף.
- למידה יעילה ומהירה של ליבת המוצר.
- עידוד פתיחות וגמישות בפיתוח התאמות.
- ניהול רגיש של תהליך ההתנסות בליבת המוצר תוך יצירת ערך למשתתפים.
- ניהול התנסויות "רזות ומהירות יחסית" המאפשרות פיתוח והתאמת מענים יישומיים.
- תיעוד התנסויות ותוצרים.
- פיתוח יכולת הערכת עמיתים לדיוק ביישום תפיסה ומרכיבי המוצר.
- יצירת רצף עבודה "בין מפגשים", הבניית משימות ומחויבות לעמידה בלוחות זמנים הדוקים
- יצירת תכנית עבודה שנתית להטמעה ויישום המוצר.

# רציונל עבודה עם קהילות שיפור ויישום המוצר





# מהלך העבודה עם קהילות יישוב:



# מודל מפגשי קהילת יישום

מפגש מס'	מטרות	פעילות במפגש	משימות בין המפגשים
1	חשיפה והיכרות עם המוצר המוצע לאימוץ ויישום	הצגת המוצר ע"י המוסד המפתח: הדגמת פירוק המוצר לרכיבי ליבה ועקרונות גנריים תוך הצגת דוגמאות יישומיות. סיפורי התנסות של המוסד המפתח בדגש על עבודת הצוות החינוכי, המערך הארגוני, מענים לאתגרים, קשיים וחסמים.	מיפוי רכיבים במוסד החינוכי המיישם, שיכולים לשמש תשתית להטמעת המוצר. תיעוד חשיפת חדר המורים ושחקנים נוספים (תלמידים/הורים) לתהליך.
2	חשיפה והיכרות עם עקרונות ורכיבי המוצר. תחילת התנסות	חשיפת ידע ותפיסות קיימות, היכרות עם התפיסה הפדגוגית של המוצר, ומודל היישום הגנרי הכולל את רכיבי הליבה. <u>תפוקות ותוצאות רצויות:</u> חשיפה והעברת ידע עבודה בקבוצות על התאמה ראשונית של רכיבי המוצר לבתי הספר המיישמים. (קבוצות מעורבות/בית ספריות) סדנת משתמש - היכרות עם מושג המשתמש, בחירת משתמש ותכנון התנסות רזה תוך בניית חווית משתמש.	תכנון מפורט של ההתנסות הרזה ודיוק מול עקרונות המוצר. ביצוע ותיעוד ההתנסות הרזה כולל רפלקציה.
3	ההתנסויות בבתי הספר המיישמים	כלים להרחבת ההתנסות במוסד החינוכי: סדנת המחשת חשיבות התיעוד, המדידה והערכת ההתנסות סדנת רעיונאות - דרכים אפשריות להרחבת ההתנסות לפי רכיבי המוצר ועקרונותיו (קבוצות מעורבות/בית ספריות)	תכנון ההתנסות המורחבת ודיוק מול עקרונות המוצר. ביצוע ותיעוד ההתנסות המורחבת כולל רפלקציה

# מודל מפגשי קהילת יישום

מפגש מס'	מטרות	פעילות במפגש	משימות בין המפגשים
4	ההתנסויות בבתי הספר המיישמים	הרחבת ההתנסות בבית הספר סדנת תוצרים – שיתוף עמיתים בבניית דרכי התיעוד סדנת רעיונאות - עבודה בקבוצות בית ספריות ומעורבות על רכיבי המוצר נוספים.	תכנון ההתנסות מורחבת נוספת ודיוק מול עקרונות המוצר ביצוע ותיעוד ההתנסות המורחבת החדשה כולל רפלקציה
5	מטרות ליעדים – הצגת קו הסיום למפגשי הקהילה	הגדרת מטרות ויעדים של תכנית עבודה ליישום המוצר הצגת מטרות שותפי הקהילה עבודה משותפת על מטרות בתי הספר המיישמים הצגת דרישות קו הסיום – תכנית עבודה שנתית להטמעת המוצר בבית הספר	הכנת טיוטה ראשונית של תכנית העבודה (לפי פורמט)
6	מפגש מסכם	סדנה/הרצאת העשרה תואמת מוצר דיוק תכניות העבודה הכנסת מדדי ביצוע והצלחה לתכנית העבודה פירוט המנגנונים/פעילויות הנדרשות סדנת רעיונאות - עבודה בקבוצות בית ספריות ומעורבות על דרכים אפשריות להכשרת צוות	כתיבת מסמך סופי של תכנית העבודה (לפי פורמט)